

**PAYS D'AIX**  
**L'UMP bat  
 la campagne**



PHOTO SERGE MERCIER

P.2

**HANDBALL - COUPE DE FRANCE**  
**Le PAUC vise  
 une place en quart**



PHOTO EDOUARD COULOT

P.28

**OM - CAEN (20 H 30)**  
**Lucas Ocampos :  
 "L'OM et River  
 Plate, c'est pareil!"**

Pour continuer de croire au titre, les hommes de Bielsa ne pourront pas se permettre le moindre faux pas, ce soir, au Vélodrome. L'Argentin pourra compter sur un Lucas Ocampos qui se sent déjà "comme à la maison" à Marseille. Et qui compte bien le démontrer sur le terrain.

PHOTO NICOLAS VALLAURI

P.23 &amp; 24

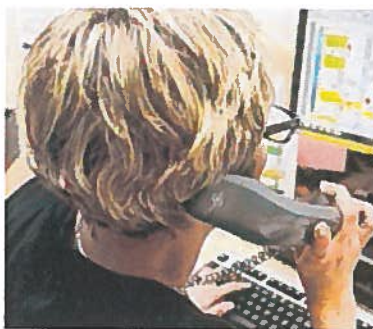


# La Provence

VENDREDI 27 FÉVRIER 2015

AIX - PAYS D'AIX

laprovence.com / 1,10€



## Les salariés ça se partage

**AIX-EN-PROVENCE** Les PME locales ont recours au travail en temps partagé pour avoir des services adaptés et réduire les coûts. Une autre façon de créer des emplois **P.3**

**POLITIQUE**

**Parlementaires  
 en Syrie: François  
 Hollande se fâche** P.1

**RÉGIONALES**

**Muselier n'exclut  
 rien mais préfère  
 attendre encore** P.1

**CGT**

**Martinez a pris  
 le pouls du port  
 de Marseille** P.11

0 20306 - 227 - 1,10 € - 0



CAHIER 1 - N° 6467

\*Journal respectueux de l'environnement, 100% papier recyclé



**120 ans  
 après...**



**L'année  
 Pagnol**

C'est avec une journée de fête qu'Aubagne donnera demain le coup d'envoi d'une année de festivités consacrée au 120<sup>e</sup> anniversaire de la naissance de Marcel Pagnol. Un hommage rendu par son petit-fils Nicolas, avec la complicité de la ville natale de l'écrivain. / PH. F.S. P.35



**MONTAGNE**  
**Pra Loup  
 a repris  
 le flambeau**

La station de l'Ubaye a tenté hier, sans succès, de battre le record de la plus grosse descente aux flambeaux: ils étaient tout de même 2 126! / PHOTO E.C. P.III

**BOUCHES-DU-RHÔNE**  
**Le commissaire  
 Jaffuel quitte Aix  
 pour Marseille**

Retour sur les défis, les priorités et les moments douloureux de celui qui a mené, pendant cinq ans, les trois cents policiers aixois. **P.5**



# Temps partagé: l'autre façon de travailler et créer des emplois

Des entreprises ou indépendants proposent informaticiens ou DRH à la journée ou à la semaine

Le travail en temps partagé, ce n'est pas nouveau... Au XIX<sup>e</sup> siècle, les journaliers agricoles allaient de ferme en ferme, travaillant deux jours par-ci, trois jours par-là, selon les besoins et les saisons. L'appellation "temps partagé" (ou time-sharing) apparaît dans les années 80: avec l'arrivée en force de l'informatique, l'utilisation de gros ordinateurs est partagée entre plusieurs entreprises. Le travail en temps partagé prend véritablement racine dans les années 90, avec le lancement du concept Compétences en temps partagé ou le moyen de lutter contre le chômage important des cadres. Il faudra attendre la loi de 2005 pour encadrer le travail en temps partagé.

Le principe est simple: bon nombre d'entreprises ne peuvent pas embaucher un "35 heures" car elles n'en ont ni les moyens, ni forcément le besoin. En revanche, regroupées, elles peuvent acquérir les compétences de salariés à temps complet et se le partager. De leur côté, les salariés peuvent envisager d'autres horizons que celui du temps partiel. Aujourd'hui, en France, 1,2 million de personnes sont employées à temps partagé, dont 210 000 cadres. La formule concerne toutes les catégories à l'exception de la fonction publique: de la direction générale au secrétariat, en passant par les ressources humaines. Les contrats se découpent en demi-journée, journée ou en semaine. Il existe des groupements d'employeurs, des associations ou des entreprises de travail à temps partagé. Cette formule n'est pas réservée aux seu-



Le travail en temps partagé permet aux jeunes de se forger une expérience et aux seniors de trouver une solution pour rester sur le marché du travail, les entreprises engageant ponctuellement des cadres expérimentés.

PHOTO PATRICK NOSETTO

les PME. Même les sociétés plus importantes s'y mettent également pour des besoins très ponctuels. Avec un taux de chômage de 9% en France, ce système pourrait permettre de créer des milliers d'emplois. À condition de vouloir et de changer de mentalités!

Geneviève VAN LEDE

## LES TÉMOIGNAGES

### DAF et DRH... à la demande

On ne recherche pas de des assistants, informaticiens et autres agents d'entretien, de maintenance ou d'accueil en temps partagé mais aussi des directeurs financiers et des DRH. Non, non ce n'est pas une boutade mais une nouvelle demande des entreprises qui ont besoin ponctuellement de conseils et d'expertises.

Depuis 2009, Pascale Bruyat, après avoir travaillé pendant une quinzaine d'années pour de grands groupes dans la région (Atmel Rousset, Welcome Real-Time) intervient comme consultante en finance d'entreprise: "J'ai alors décidé de mettre à mon compte, en indépendant. De plus en plus de PME font appel au service de DAF pour des contrôles de gestion, des expertises ou des conseils. Il est important de créer une relation de confiance et de confort. Pour moi, c'est une vraie souplesse mais c'est aussi très délicat. Le pdg vous ouvre ses chiffres. Je m'adapte aux besoins. Mais vous savez, on ne m'a jamais autant remercié que depuis que je suis à mon compte." Et d'ajouter: "Je produis l'information nécessaire à la prise de décision. C'est un métier captivant.



Cette formule en temps partagé est valorisante mais c'est aussi très stressant. On n'a pas forcément de visibilité à plus de trois mois. C'est une autre manière de travailler."

Quel que soit le secteur d'activité, la plateforme Ressources Humaines RH Expert Inside, créée en 2012, met à la disposition des PME un responsable RH à temps partagé, à coût adapté. "Cette formule permet aux TPE de bénéficier des compétences d'un DRH, explique Pascale Hameau, coordinatrice de la structure, de se mettre en conformité avec la loi ou encore de développer le dialogue social. Nous sommes passés de 3 à 6 RH avec 22 entreprises clientes. 50% de notre activité concerne Marseille, 25% Aubagne et 20% le pays d'Aix. La moitié de nos clients oscillent entre 11 et 50 salariés. Nous avons plusieurs formules. 45% des entreprises optent pour deux jours par mois, 25% 2 jours/semaine et les 25 autres 1/semaine. Nos clients sont très fidèles. 45% travaillent avec nous depuis plus de deux ans. En 2015, nous allons nous développer et proposer d'autres services en temps partagé comme la finance."

G.V.L.

### Partager aussi le Wi-Fi, la tractopelle...

Le phénomène d'économie collaborative va bien au-delà du travail à temps partagé. Les plateformes de crowdfunding explosent. Mais ce n'est pas fini... Les nouvelles solutions de partage pourraient bien venir d'outre-Atlantique. Selon, Jeremiah Owyang, fondateur de Crowd Companies, considéré comme le gourou du collaboratif, de "nouveaux acteurs vont bouleverser d'autres secteurs. Après les Uber (la bête noire des taxis), la start-up Cohealo propose aux hôpitaux de mutualiser des chambres et d'échanger des équipements coûteux. On pourrait également utiliser un réseau d'amis élargi pour transporter des colis, louer une partie de l'espace vide (garage, cave) à l'entourage, partager son Wi-Fi ou encore acheter son électricité directement au producteur (l'éolienne dans le champ voisin). Autre formule pour les municipalités, échanger les équipements comme des bulldozers ou des tractopelles. L'économie collaborative a levé en 2014, 8 milliards de dollars... Mais en France, on n'est pas encore là!

Soluciteam  
votre Responsable informatique est ici

Des entreprises, vous recherchez un Responsable Informatique ?

De Synchronie Infogérance en 2007 à Soluciteam en 2015, Michel Grossi continue de surfer sur les solutions informatiques en temps partagé. Et ça marche!

PHOTO PHILIPPE LAURENSEN

## ET AUSSI

### Des services informatiques quand vous en avez besoin

Le temps partagé, Michel Grossi connaît bien la formule. Après vingt ans passés dans le monde de l'édition de logiciels, il lance en 2007 Synchronie Infogérance, une société de conseil en intégration de technologies informatiques, réseaux et télécommunications. Huit ans après, cette TPE aixoise désormais basée sur le pôle d'activités de la Duranne, se transforme en Soluciteam, toujours une société de solutions informatiques mais avec plus de services. Attention, il ne s'agit pas d'un Docteur Ordi ou SOS Informatique... "Nos ingénieurs informaticiens interviennent en temps partagé dans des PME, souligne Michel Grossi, pour de l'audit mais aussi de la technique." Diagnostic, gestion de parc informatique, administration des systèmes et réseaux, maintenance logicielle, développement de solutions, formation... autant de services où Soluciteam peut intervenir, à la demande, à la demi-journée ou plus. "On s'adapte, poursuit le patron de cette start-up. Pour nous, cela marche très bien. Nous avons enregistré 130% de croissance en deux ans. Tous nos salariés sont en CDI. Nous sommes en train de recruter deux nouveaux ingénieurs. Le travail en temps partagé participe à la reconstitution de l'emploi."

Et de préciser: "Les PME mais aussi les TPE ont de vrais besoins en informatique. C'est un créneau porteur. Le cloud est bien sûr au cœur de toutes les questions. Est-ce que je garde mon serveur chez moi ou est-ce que j'externalise mes données dans un data center? Nous sommes là pour accompagner nos clients dans leur réflexion. Les entreprises sont gagnantes et nos salariés rencontrent des problèmes différents. C'est formateur et varié."

G.V.L.

## A suivre

**Plan de Campagne: la Palmérale voit plus grand**  
Plan-de-Campagne, la plus grande zone commerciale de France, va s'agrandir... En effet, selon le site businews, La Palmérale, lancée en 2010 et qui abrite pas moins d'une quinzaine d'enseignes, va se doter de 5 790 m<sup>2</sup> de surfaces de vente supplémentaires. Après avoir investi 9 millions d'euros, il y a maintenant, malgré un contex-



te difficile et la concurrence de nouveaux espaces commerciaux tels Les Terrasses du Port à Marseille, Pierre-Jean Pierrel, le principal propriétaire foncier de la zone commerciale (220 ha) a donc choisi de développer un nouveau projet, dans le secteur de la Grande Campagne (commune de Cabriès). Le dossier qui vient de recevoir l'autorisation de la Commission départementale d'aménagement commercial (CDAC) 13 devrait comporter un magasin Zodio spécialisé dans la décoration et les arts de la table (on en compte déjà dix en France dont un Avignon), d'une moyenne surface non alimentaire et d'une demi-douzaine d'autres boutiques.

### Les bons résultats de Pays d'Aix Initiative

Cette plateforme qui fait partie du 1<sup>er</sup> réseau associatif de financement et d'accompagnement à la création d'entreprises, vient de présenter son bilan 2014. Pays d'Aix Initiative a soutenu l'an dernier la création et le développement de 99 entreprises, représentant 269 emplois développés ou maintenus. Sur les 99 projets portés, 78 sont des créations d'entreprise, 15 des reprises et 6 des opérations de croissance. Au total, ce sont près de 10 millions d'euros qui ont été injectés dans l'économie locale dont 1,2 M€ de prêts sans intérêts ni garanties et 5,3 M€ de prêts bancaires. L'équipe composée de 7 salariés et 151 bénévoles a également accompagné pas moins de 350 chefs d'entreprises dont 124 nouveaux entrepreneurs de l'année (suivi de gestion, Parrainage, formations, rencontres club d'entrepreneurs).

## Le chiffre

### 20 000€ pour les 40 ans de Jas de Bouffan

20 000€, c'est le montant que voudrait débloquent Sophie Jousains pour la commémoration des 40 ans de Jas de Bouffan. Pour célébrer cet anniversaire, l'élue faisait savoir hier que la Politique de la Ville a prévu un programme d'animations de proximité qui devraient se dérouler tout au long de l'année 2015. Les différents acteurs locaux ainsi que le tissu associatif sont invités à se joindre au projet dont l'objectif premier est la participation active des habitants à toutes les étapes. Les événements seront axés autour de l'histoire et de la mémoire, de la culture et du sport. Ils viseront à donner une image positive et attractive du Jas, en valorisant le territoire et ses résidents. Le lancement des festivités devrait se faire au printemps, à l'occasion d'une grande soirée d'inauguration.